



6.–7. nóvember í Hörpu

Róum í sömu átt

Verðmætasköpun
og samkeppnishæfni
í íslenskum sjávarútvegi



HAMPIÐJAN



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

ICELANDAIR
CARGO

ISI ICELAND
SEAFOOD



TUB

marel

Pipar TBWA



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN
2025



Róum í sömu átt

Verðmætasköpun og samkeppnishæfni
í íslenskum sjávarútvegi

Verðmætasköpun með vinnslu fisks

Arnar Atlason

Framkvæmdastjóri Tor ehf

Formaður Samtaka Fiskframleiðenda og Útflytjenda



HAMPIÐJAN



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

ICELANDAIR
CARGO

ISI ICELAND
SEAFOOD



TUB

marel

Pipar TBWA



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN
2025

Nón 1995-Nón 2025

30 ára saga lítils íslensks
sjávarútvegsfyrirtækis.

Framleiðsla í gegnum árin:

- Saltfiskur
- Ferskur Fiskur
- Frosin Fiskur
- Reyktur Fiskur



Nóv 1995-Nóv 2025

Kjarnafærni

Sérhæfing í vinnslu og sölu á smáum fiski inn á Bretlands markað. “hver nennir að flaka smá fisk”

Samkeppnisforskot

Hæsta mögulega nýting með handflökun í stað vélflökunar. Áhersla á ferskleika vöru, án þess að fara langt inn í framleiðsluferlið.



E8



- Eigin útflutningur
- Engar veiðiheimildir
- Eigið húsnæði
- Engin framlög frá hinu opinbera
- Engar afskriftir skulda
- Engar leiðréttingar lána
- Engin byggðastyrkur
- Engin afsláttur á hráefnisverði

Nón 1995-Nón 2025



30 ára samtölur

Heildartekjur: 23 milljarðar

Vöru og hráefnisk: 14 milljarðar

Launakostnaður: 3,5 milljarðar

EBITDA: 0,7 milljarðar

Vaxtagjöld: 0,5 milljarðar

Frumframlegð: 9 milljarðar

Nón 1995-Nón 2025



30 ára meðaltöl

Hráefnishlutfall: 66%

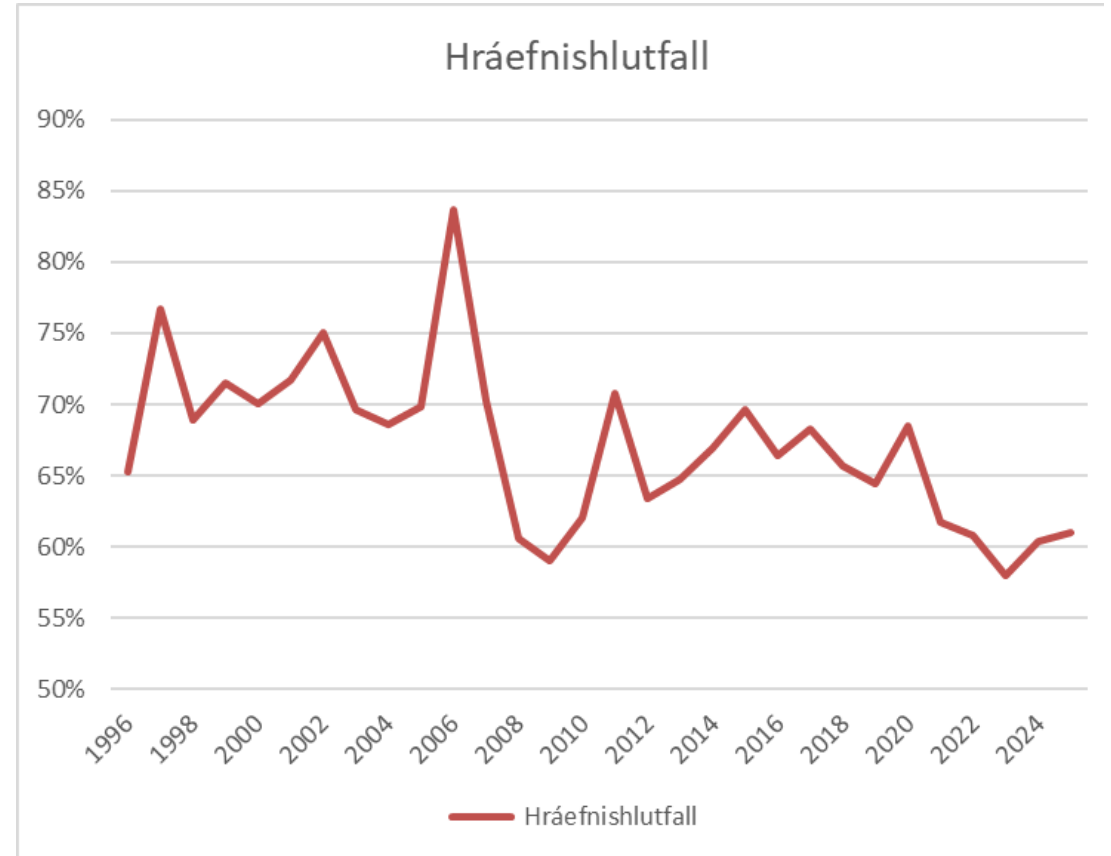
Arðsemi eigin fjár: 30%

Eigin fjár hlutfall: 34%

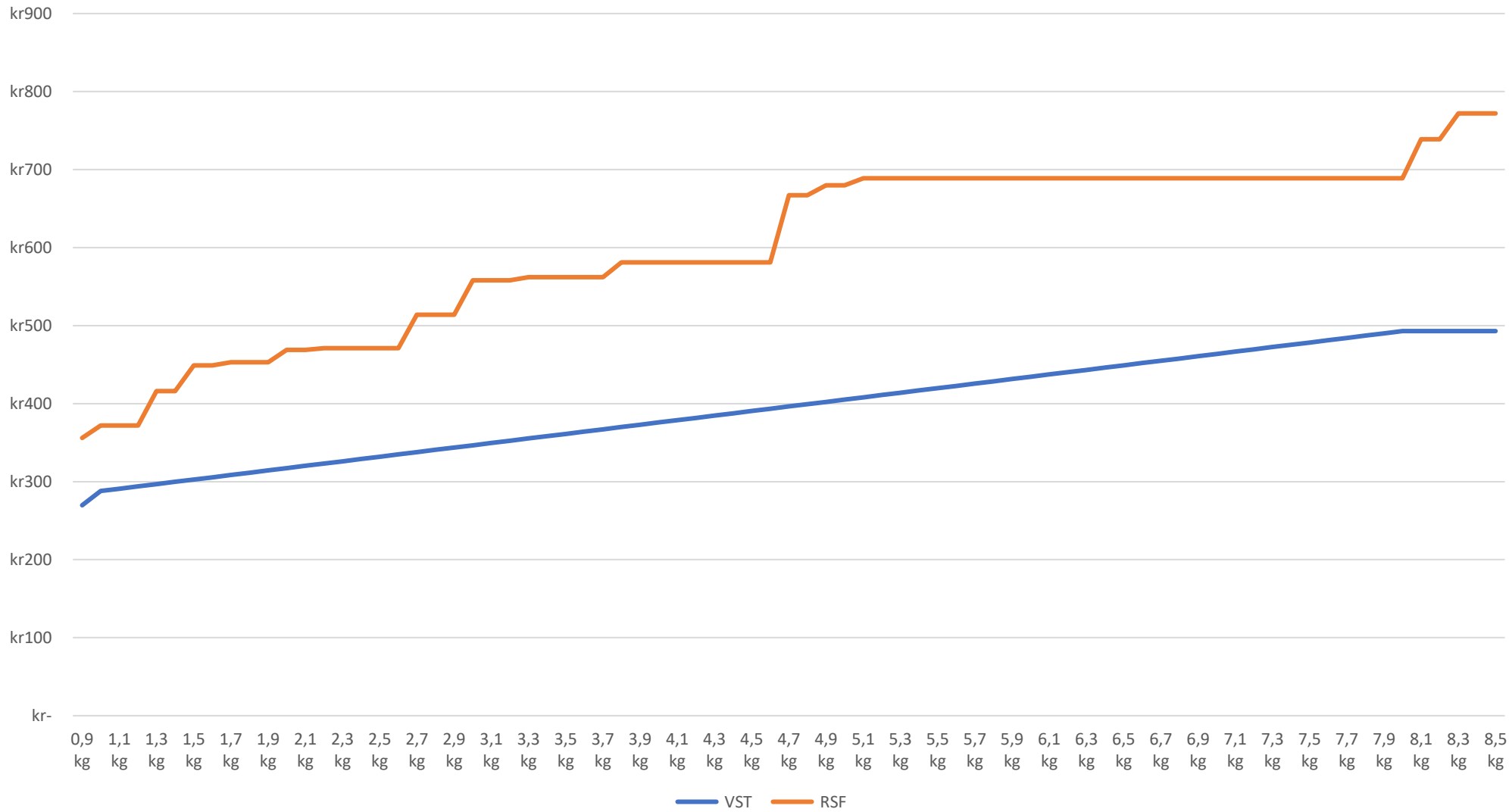
EBIDTA: 3,2%

Hjartalínuritíð

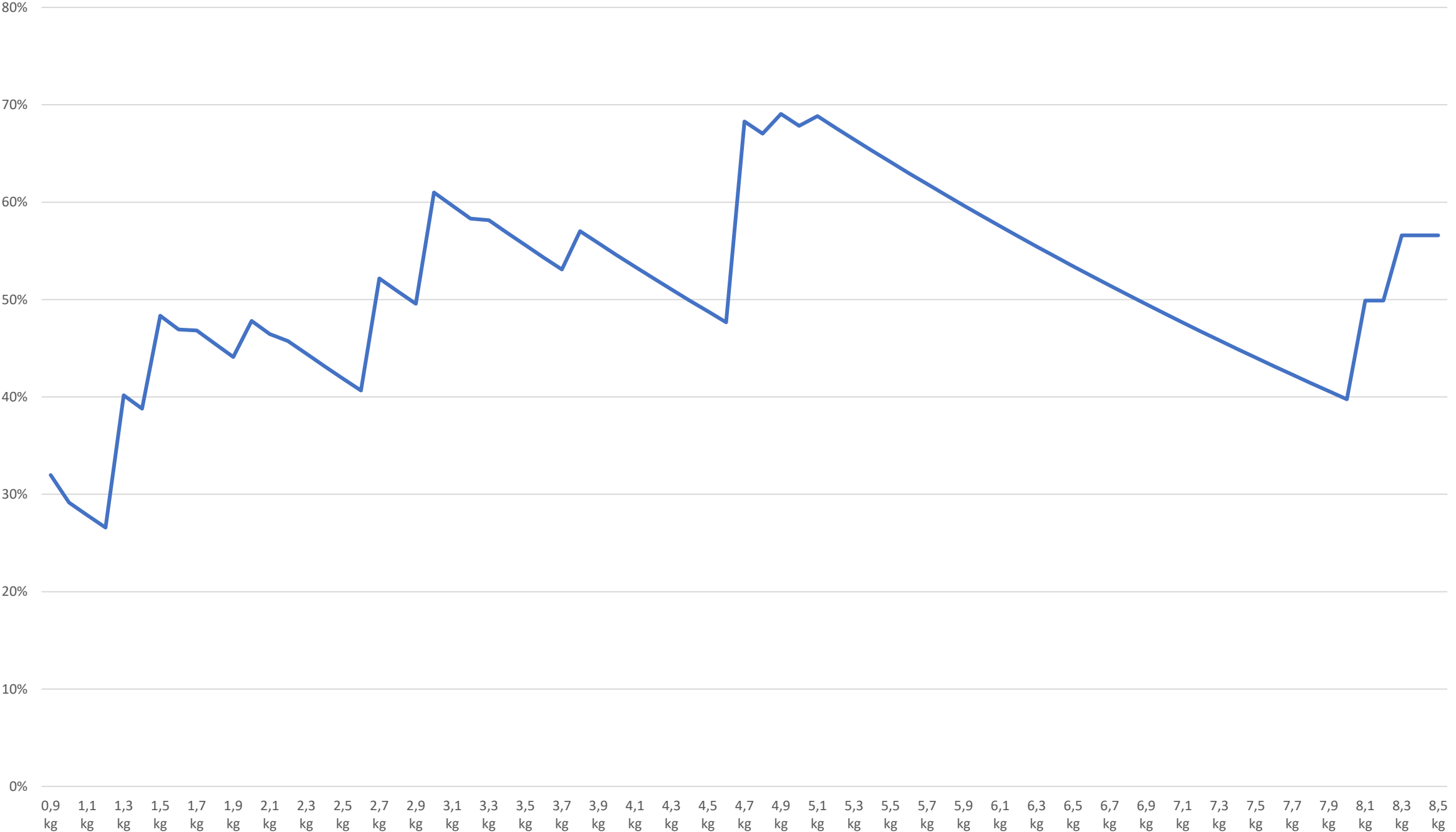
- 1995-2010 framleiðsla saltfiskur og frosin fiskur.
- 2010-2015 umbreytingatími frá saltfiski yfir í ferskan fisk.
- 2015-2025 stöðug aukning í framleiðslu á ferskum fiski.



Samanburður á verði óslægðs þorsks á uppboði RSF og hjá Verðlagsstofu Skiptaverðs Október 2025.



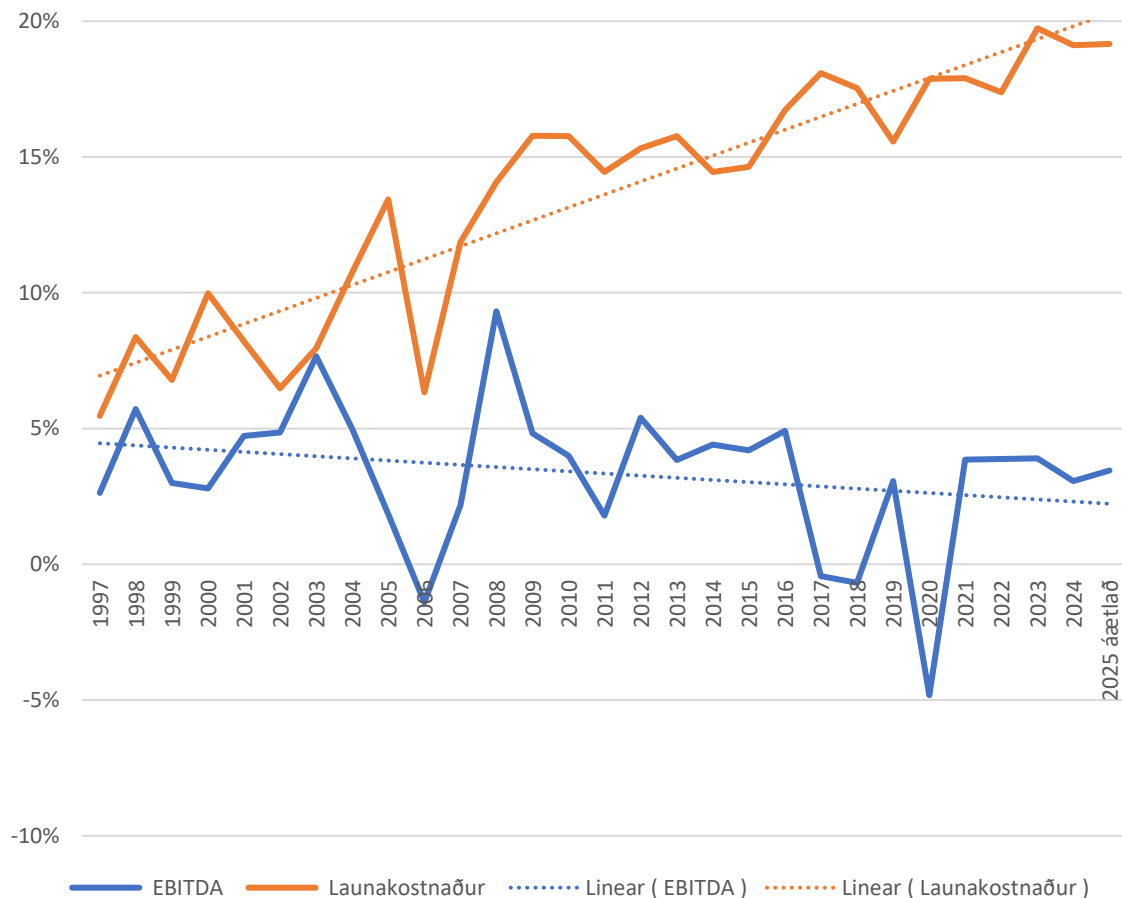
Hlutfallslegur munur á verði á uppboði RSF og hjá Verðlagsstofu Skiptaverðs Október 2025.

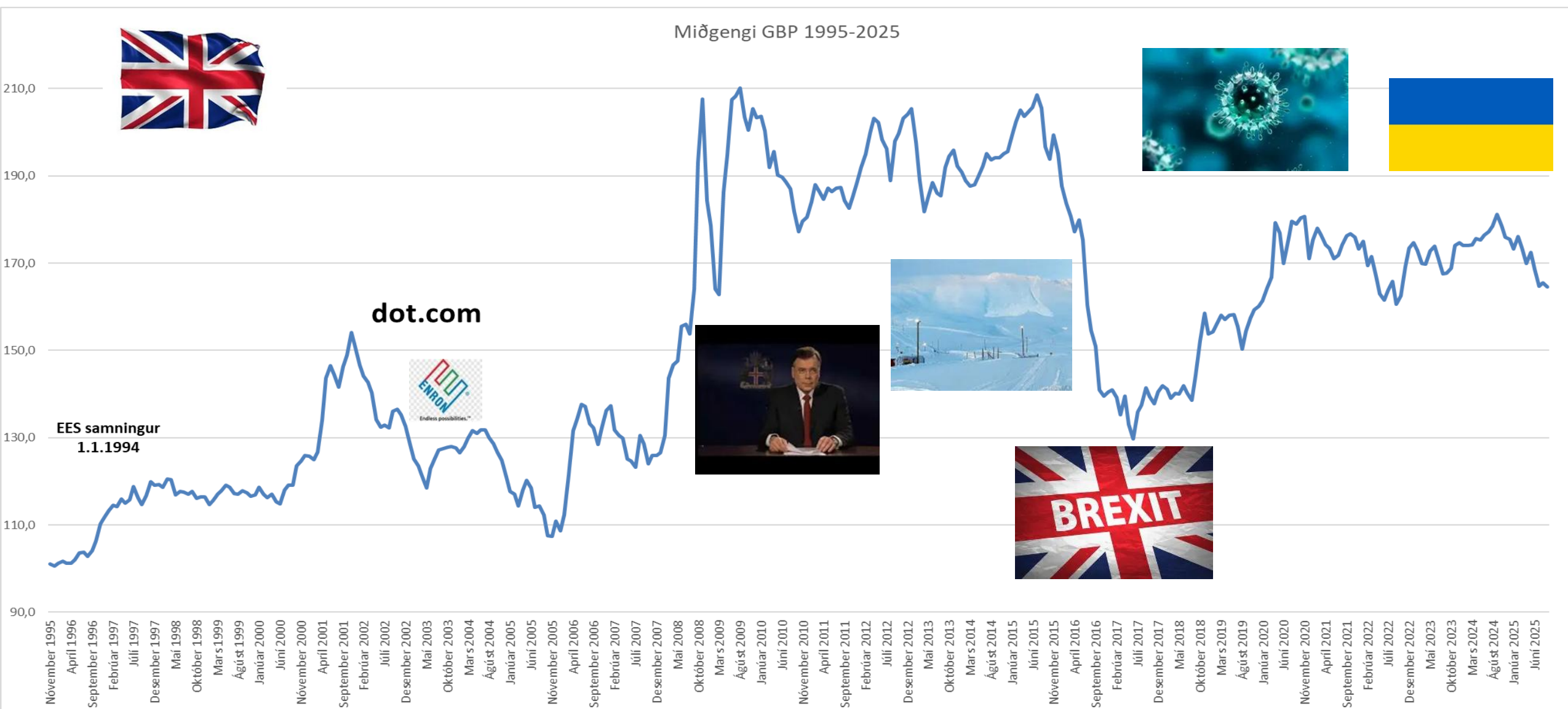


Ebidta vs launakostnaður

Árið 2025 mun um helmingur þeirra fjármuna sem flokkast sem launakostnaður fyrirtækisins lenda beint inn á banka reikningi launþega okkar.

Um aldamótin 2000 var mótframlag launagreiðanda í lífeyrissjóð um 6% og tryggingagjaldið liðlega 5%.





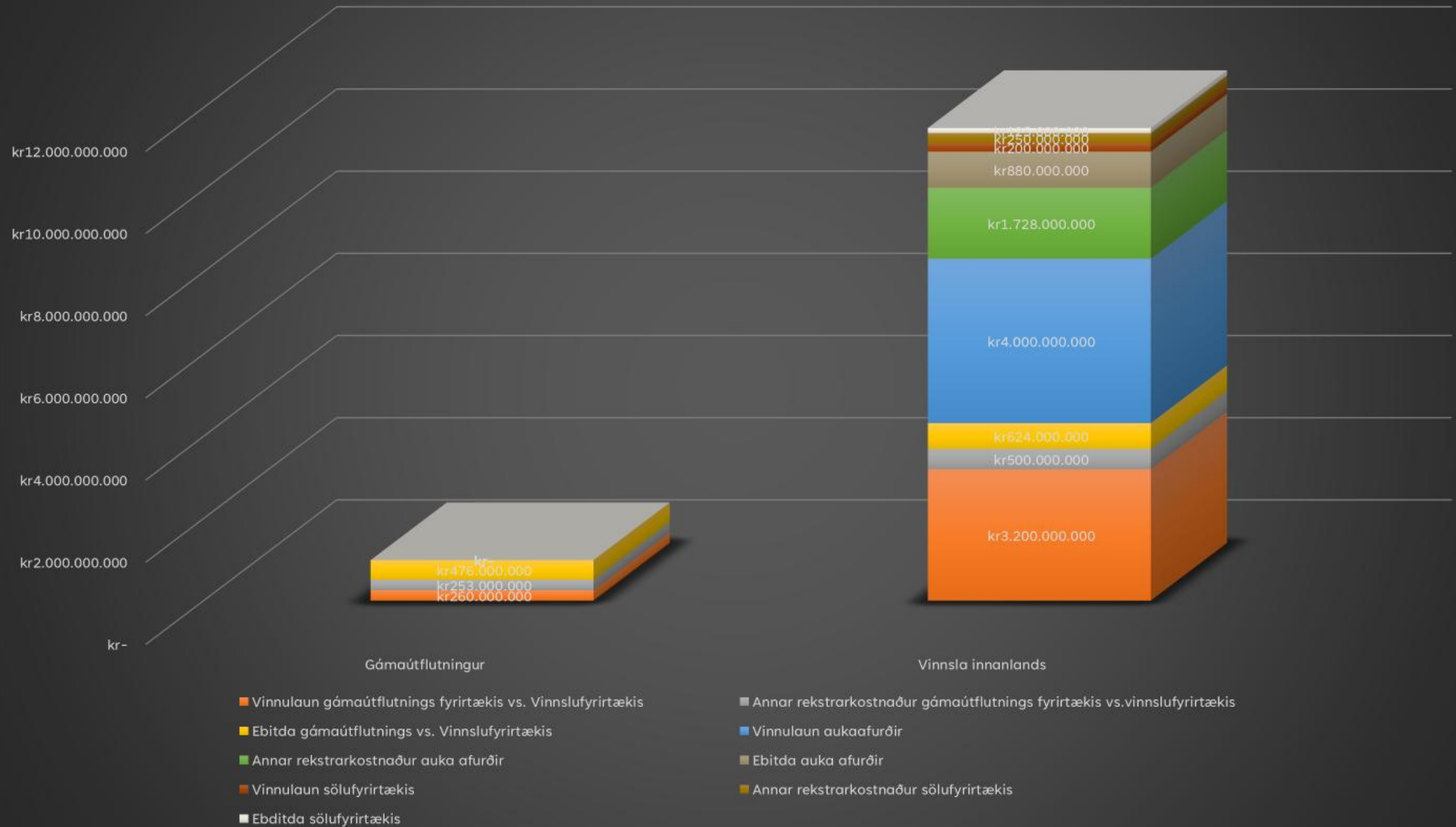
Samanburður á gáma útflutningi og vinnslu á fiski hér innanlands.

Unnið úr tölum raunverulegra fyrirtækja.

Uppreiknað til samanburðar í 16 milljarða hráefniskaup eða sst. 50 þús tonna á meðalverði 320 íkr, hráefnisverði

	Gámaútflutningur	Íslensk Fiskvinnsla
Hráefniskaup gámafyrirtækis vs. Vinnslufyrirtækis	16.000.000.000 kr	16.000.000.000 kr
Vinnulaun gámafyrirtækis vs. Vinnslufyrirtækis	260.000.000 kr	3.200.000.000 kr
Annar rekstrarkostnaður gámafyrirtækis vs.vinnslufyrirtækis	253.000.000 kr	500.000.000 kr
Ebitda vinnslufyrirtækis	476.000.000 kr	624.000.000 kr
Vinnulaun aukaafurðir	- kr	4.000.000.000 kr
Annar rekstrarkostnaður auka afurðir	- kr	1.728.000.000 kr
Ebitda auka afurðir	- kr	880.000.000 kr
Vinnulaun sölufyrirtækis	- kr	200.000.000 kr
Annar rekstrarkostnaður sölufyrirtækis	- kr	250.000.000 kr
Ebitda sölufyrirtækis	- kr	125.000.000 kr
	16.989.000.000 kr	27.507.000.000 kr
Vinnulaun samtals	260.000.000 kr	7.400.000.000 kr
Annar rekstrarkostnaður samtals	253.000.000 kr	2.478.000.000 kr
Ebitda	476.000.000 kr	1.629.000.000 kr
Skattstofn	989.000.000 kr	11.507.000.000 kr

Gámaútflutningur vs. Vinnsla innanlands.



1,4 milljóna tonna útflutningur á heilum fiski. Hagstofa Íslands, Nýr, kældur eða ísvarinn heill fiskur. 1995-2024

