



6.–7. nóvember í Hörpu

Róum í sömu átt

Verðmætasköpun
og samkeppnishæfni
í íslenskum sjávarútvegi



HAMPIÐJAN



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

ICELANDAIR
CARGO

ISI ICELAND
SEAFOOD



ITUB

marel

Pipar\TBWA

TM



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN
2025



Róum í sömu átt

Verðmætasköpun og samkeppnishæfni
í íslenskum sjávarútvegi

Ekki festast í netinu

Björn Orri Guðmundsson, Aftra



HAMPIÐJAN



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

ICELANDAIR
CARGO

ISI ICELAND
SEAFOOD



iTUB

+JBT Marel

Pipar TBWA



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN
2025

EKKI festast í netinu

Björn Orri Guðmundsson
CEO @ Aftra



Markmið

Vekja áhuga ykkar á netöryggi

Nokkrar sögur

Réttar spurningar





Öryggisprófanir

Fæst fyrirtækin hérna inni hafa framkvæmt netöryggisprófanir eða gera það of sjaldan

Það þýðir að við vitum lítið um stöðuna





Og hvað með það?

**Sjávarútvegur er ekki bara
atvinnugrein**

6% af VLF, 4% af vinnuafli

**Krítískur innviður,
matvælaöryggi, byggðarlög**



Algengar mýtur

- Við höfum ekkert að fela
- UT ber ábyrgð á þessu
- Við erum ekki skotmark



En hver er áhættan?

MAERSK – 2017

VÍRUS í gegnum bókhaldskerfi

Ein skrifstofa í Úkraínu, vírusinn dreifði sér víðar

40.000 tölvur, 4500 þjónar
hafnarstýring, bókunarkerfi, cargo tracking

Öll starfsemi í 76 höfnum og 800 skip stöðvaðist

10 dagar

38 milljarðar

JSB – 2021

Kjötframleiðsla

Árás framkvæmd í gegnum VPN gátt (fjarvinnugátt)

JBS greiddi 11 milljónir dollara í “lausnargjald”

5 dagar

1,4 milljarðar

COSCO

Árás í gegnum tölvupóstsvik

- pósthjónar, símkerfi, þjónusta við hafnir

neyddust til að keyra allt án tölvukerfa – beinn kostnaður lágur í samhengi við umfang starfsemi EN

Mörg önnur fyrirtæki töpuðu vegna þjónustuúrfalls birgja áætlað í tugum milljóna dollara

1–3 milljarðar



Norsk Hydro

- 9 milljarðar í kostnað vegna endurreisn
- Vel æft viðbragð - kúltúr
- Starfsemi komin að hluta til í gang strax á fyrstu dögum
- Tryggingar greiddu út tapið
- Brimborg annað dæmi um frábær viðbrögð



Hvað getum við gert?



Já!

Já býr til umboð til umbóta.

Umboð býr til ábyrgð

Ábyrgð knýr fram breytingu



Réttar spurningar

Mælum hæfni okkar til að takast á við stafræna áhættu

Æfum okkur



Netöryggi á mannamáli

Við þurfum að þýða öryggi úr tæknimáli yfir á rekstrarmál.

Því betur sem við skiljum því betur getum við stjórnað





HAMPIÐJAN



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

ICELANDAIR
CARGO

ISI ICELAND
SEAFOOD



ITUB

marel

Pipar TBWA



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN
2025